

始まりの終わり。



特定非営利活動法人  
姫路コンベンションサポート  
事業報告書

平成30年度 2018-19



# ＼ありがとう！／ 10年間続いた銀の馬車道劇団

30年1月に開催された人情喜劇「銀の馬車道2話」市川町公演は、500名の来場者となりました。

続いて8月19日に、姫路市市民会館で実施された「県政150周年記念 人情喜劇日本遺産『銀の馬車道・鉱石の道』」では、岸田敏志さんをお迎えし、新しい脚本・演出で公演を行いました。

ときは、明治時代はじめ。生野を中心に、銅を産出していた明延、自然金の中瀬と、鉱石でぎわう沿線の村々は、銀の馬車道が開通してから活気にあふれています。今日は年に一度の夏祭り。跡取り息子の壱太郎が、鉱山の勉強と称して家を飛び出してしまった郷宿「市川家」。主の市川嘉平は、後妻の市子に家を任せきりにし、そのため市子の悩みは尽きません。そこに盗人に入った佐平。市子と語るうちに、だんだんと心を開きます。

「鉱石の道」の歌と踊りを新しく作り、劇中で披露し、650名の観客を魅了しました。



## 人情喜劇 日本遺産「銀の馬車道・鉱石の道」

日 程 平成30年8月19日(日)

場 所 姫路市市民会館大ホール

来場者数 650名

主 催 銀の馬車道・鉱石の道推進協議会

出 演 岸田敏志(歌手)、藤山扇治郎、滝谷天笑 ほか



## ごあいさつ

さまざまご意見もいただきましたが、これをもって、銀の馬車道劇団はいったんの区切りをつけました。決心した一番の理由は、銀の馬車道劇団の当初の目的が達成されたことにあります。「地域の人に、銀の馬車道の存在を知っていただくために、何をしたらいいか」と模索したのが10年前。自分たちのネットワークと、経済力を持ってできることが、演劇でした。松竹株式会社には、普通では考えられない協力をいただき、10年の長きに渡り続けることができました。

日本遺産「銀の馬車道・鉱石の道」となり、広く県外の方々に知っていただくというステージになり、10年という節目も迎えたことも、自分たちの立ち位置を考える機会となりました。

## さて、次は何をしようか。

アイデアは色々と浮かびます。県外の人に知っていただく取り組み。その一つとして、今年度3月24日(日)に初の「銀の馬車道サイクルトレイン」を実施しました。銀馬車沿線の方々とともに、広がりある活動をしたいと考えています。

※P12を参照

### 10年のあゆみ

第1回公演 平成19年10月

第2回公演 平成19年12月

学校創立100周年記念事業

福崎町立田原小学校

神戸新聞社

地才地創シンポジウムin中播磨

姫路キヤスパホール

第3回公演 平成20年8月

第4回公演 平成21年1月

福崎町文化センター

姫路市市民会館

第5回公演 平成21年10月

第6回公演 平成22年8月

第7回公演 平成22年8月

第8回公演 平成22年8月

第9回公演 平成23年1月

第10回公演 平成23年10月

第11回公演 平成25年3月

第12回公演 平成26年9月

第13回公演 平成27年7月

第14回公演 平成28年9月

第15回公演 平成30年1月

10周年記念公演

市川町文化センター

市川町文化センター

市川町文化センター

市川町文化センター

市川町文化センター

# わたしたちは 姫路コンベンション サポートです

平成30年度は、前ページの「銀の馬車道劇団」の集大成の年となりました。

10年続いた劇団に区切りをつけ、新しい関わり方を模索しています。

「銀の馬車道サイクリング」もその一つ。

遠くは大阪、宝塚からも参加いただき、銀の馬車道をスポーツを通じてPRできたのは非常に新しい取り組みでした。

次は、平成が終わり、令和の年に。

次なる新しい期を、スタッフ一丸となって、まい進したいと思います。

## ■職員

事務局	玉田恵美 小酒井里佳 依田法子 真口知枝
広畠市民センター	原敏廣 渡瀬郁子 小谷由紀 菅原真弓
飾磨市民センター	室田憲二 元原純子 川治陽子 徳弘真実
東市民センター	北野弘司 岩西正昭 三好真奈美 吉田美紀
西市民センター	阿部真 東山喜美子 玉越久美子 丸山由美子
灘市民センター	福本邦博 吉岡憲彰 小西洋子 岡田實
きてーな宍粟	大田寛子 竹村眞理 黒田恵美子 岡睦子 海野りか 山本法子 谷村嵯弥

## ■役員

理事長	玉田恵美
理事	岡本一 小川亮一 小川陽平 鎌谷正弘 佐賀とも子 藤原正彦
監事	赤西弘光 原昇平

## Mission

私たち

本気でまちをおもしろくしたい人を

全力サポートする

法人です。

こんなことできたら  
絶対おもしろい!

もっと  
こんなことしたい!

生まれ育ったふるさとや、住んでいる地域、身近なコミュニティなど、  
「まち」のために何かしたい本気の想いを、全力でサポートします。

一人ひとりの想いがカタチになると、  
めちゃくちゃおもしろい「まち」になる。

私たちは、兵庫県姫路市から、そんなおもしろい「まち」がつながり、  
全国へ広がっていくことを目指しています。

## 姫路コンベンションサポートの кред(信条) ～こんな働き方をしています～

1

全力サポートするために  
だれにでもモテる人になる!

私たちは、相手の立場で考え、感謝の心で接し行動することで、地域の人にも仲間にも愛され、信頼される人になります。結果、様々な人たちとのネットワークができ、あらゆる情報を収集・共有していきます。

2

全力サポートするには  
なにごとも挑戦し続ける!

私たちは、経験豊かで多様な個性を活かし、自律心と向上心を持って取り組みます。目の前にあるものをそれだけで終わらせず、+αし続けるところが姫路コンベンションサポートらしいサポートの形です。

3

全力サポートを目指して  
とにかく仕事を楽しむ!

私たちは、ともに同じ汗をかき、役立てることを喜び、笑顔で「人」に向かい合います。私たちが仕事を楽しむことは、本気で「まち」をおもしろくしたい人を全力サポートする第一歩です。

## 私たちのしごと

「つなぐ」が「まち」をおもしろしくする！

人・地域・情報をつなぐサポートをしています

### 地域をつなぐ

地域を1つにつなぐ。  
地域と地域をつなぐ。  
山間部と都市部をつなぐ。  
地域内、地域間の連携、  
交流を後押しします



### 人をつなぐ

人と人をつなぐ。  
人と場所をつなぐ。  
人とアイデアをつなぐ。  
ネットワークを活かし、  
人の可能性を広げます



### 情報をつなぐ

情報と情報をつなぐ。  
情報と人をつなぐ。  
情報と地域をつなぐ。  
「まち」の様々な情報を集め、  
かけ合わせます

#### サービス

- 企画・立案
- 社会的企業運営アドバイス
- 各種団体事務局
- イベント企画・運営

#### プロジェクト

- コワーキングスペース電博堂の運営
- アンテナショップ電博堂の運営
- 発酵のまちづくりプロジェクト
- 姫路市施設指定管理運営業務
- 銀の馬車道劇団事務局
- 姫路畳座事務局

## 特定非営利活動法人姫路コンベンションサポートの歴史

平成12年4月	ひめじ良さ恋まつり実行委員会の立ち上げ
平成14年7月	特定非営利活動法人(NPO法人)化
平成14年7月	みつまつり(兵庫県揖保郡御津町)企画・運営サポート
平成15年4月28日	御幸通商店街に「電博堂」をオープン
平成17年10月	日本青年会議所全国大会姫路大会関連事業
平成18年8月	i-Podを使った外国人向け観光ガイドプロジェクトを開始
平成18年9月	のじぎく兵庫国体関連事業
平成18年11月10日	姫路城外国語ボランティア養成講座 第一期開催
平成19年8月1日	人情喜劇「銀の馬車道」劇団設立
平成19年10月31日	人情喜劇「銀の馬車道」福崎公演 福崎町立田原小学校
平成20年4月	姫路菓子博2008関連イベント
平成21年7月19日	銀の馬車道アンテナショップオープン
平成21年11月22日	地産地消の店「たまちゃん街の駅」(御幸通商店街)オープン
平成23年8月	福崎町制55周年人情喜劇「柳田國男と河童」(福崎町文化センター)
平成23年11月	B-1グランプリin姫路関連事業
平成24年4月1日	姫路市広畠市民センター、飾磨市民センター指定管理受託
平成25年3月31日	播磨国総社三ツ山大祭 運営
平成25年4月	元町週末マルシェ事業(神戸市)
平成25年11月	姫路市南町76番地に事務所移転
平成26年4月1日~	姫路市勤労市民会館指定管理受託
平成26年4月28日~	ふるさと宍粟PR館「きてーな宍粟」オープン
平成26年5月11日	コワーキングスペース電博堂オープン
平成27年4月1日~	姫路市灘市民センター、西市民センター、東市民センター指定管理受託
平成28年7月	ふるさと宍粟PR館「きてーな宍粟」リニューアルオープン
平成28年8月	アンテナショップ電博堂オープン
平成29年2月	小泉武夫講演会(宍粟市)
平成30年1月	我がまちの人情喜劇「銀の馬車道」演劇が生んだ地域のつながり 本出版
平成30年8月	人情喜劇 日本遺産「銀の馬車道・鉱石の道」上演(姫路市市民会館)
平成31年3月	銀の馬車道サイクルトレイン事業受託
平成31年3月	国際女性デーイベント「ハッピーワーマンフェスタはりま2019」事務局

# 事業報告① / 01 人材育成に関する事業

姫路コンベンションサポートでは、「まちを元気にする人をサポートする事業」を行っています。人材育成・サポートもその一つ。今年度は子どもたちと一緒に、まちづくりを考える事業を実施しました。



## 太市まちづくり事業

太市は、姫路市西北部に位置する小さな集落です。「たけのこ」で有名ですが、その担い手も減り、小学校は全校生徒80名弱と、これからますます過疎化が心配されています。この太市を、どのようなまちにしたいか、子どもたちとともに考える取り組みを2年間に渡り実施しました。今年は、「気球に乗って、空から太市のまちを見てみよう」がテーマ。まちを空から俯瞰することで、子どもたちに楽しい思い出を残すとともに、後世に残したいものを改めて考える取り組みをしました。

### わがまち太市の未来予想図Ⅱ

#### ～空から見よう、わたしたちのまち～

協 力 播磨風船飛行隊、NPO法人生涯学習サポート兵庫

実 施 平成30年11月2日(金)事前ワークショップ

11月23日(金・祝)係留飛行体験

12月4日(火)振り返りワークショップ

場 所 姫路市立太市小学校



## 観光人材育成事業

### ■ 通訳案内士によるガイド事業

今年度から始まった「KANSAI DISCOVER TOURS」。姫路城だけではなく、好古園や書写山などを、「通訳案内士」の資格を持ったプロのガイドが紹介する事業を開始しました。

加えて、関空や京都などから姫路やその周辺へ誘客する活動へと広がりを持たせたいと、有資格者を広く募集。18名のガイドに研修も行い、隠れた名所を掘り起こす事業にしました。

特にJTB姫路支店が主催となった「朝日の見える姫路城ツアー」は冬期限定でしたが、男山に上がり、姫路城と朝日を写真に撮るというので、美しい姫路城に可能性を感じました。

今年度の実績は200名。告知不足や社内調整の仕方など、まだまだ改善点や課題も多く見受けられます。



### ■ 西二階町商店街インバウンド事業

西二階町商店街は、姫路でも老舗店が並ぶ商店街です。結納、布団、着物、おもちゃなど、冠婚葬祭に関わる品揃えなら随一と言われています。最近では、飲食店も増えてきたことから、観光客にも広く紹介したいと、取り組んでいます。

今年度は、増加している外国人観光客に向けた情報発信をと、西二階町入口看板をはじめ、パンフレット制作、指差し英会話の作成などしました。



## column

### 周辺地域との観光連携

コワーキングスペース電博堂も  
多くの方々に  
ご利用いただきました。

思いもあり、観光客が「おなかいっぱい」と感じることも。時間に余裕を持ち、メニューも細分化するなど、ちょっとした工夫で大きな魅力発見になることでしょう。我々の経験から、提案ができればと思います。



## 02 \事業報告② / 情報発信に関する事業



私たちの事業の中には「情報を集約し、つなげ、発信する」ということがあります。宍粟市をはじめとする周辺地域のPRも大切な事業です。

### 宍粟PR館「きてーな宍粟」

神姫ビル1階に、宍粟市PR館「きてーな宍粟」をオープンしてから2年半。登録農家数は160件を超え、売上も昨年度の1.5倍となりました。特にお弁当やおむすびなどは人気商品。特別オーダーで、インドネシアからのお客様用にと、ハラル弁当(※)も作り、大好評でした。

今年度は、毎月1回「発酵教室」も実施。味噌づくりワークショップや、サラダのようなぬか漬けワークショップなどを開催し、宍粟市を「発酵のふるさと」としてPRしました。

※ハラル…増加する訪日外国人の中には、宗教上の理由やアレルギー、ベジタリアンなど様々な理由で、口にできない食材のある方が多くいらっしゃいます。中でもイスラム教徒は、戒律により、アルコールや豚肉などが食べられません。最近では日本でも「ハラル認証マーク」を付け、これらの方々が安心して食べられるようにされています。

### 宍粟市7月豪雨で募金活動

決して忘れてはならないのは、7月に宍粟市を襲った豪雨です。市内各地に多雨の被害が発生し、1名の尊い命を失いました。きてーな宍粟では、すぐに募金活動を実施し、20万円の寄付をさせていただきました。中には、開店前から募金だけのために店に立ち寄ってくださる方などもいらっしゃり、宍粟市を応援してくださるお客さまに、この店の存在意義なども感じることができました。

### アンテナショップ電博堂

姫路コンベンションサポートの登龍門である御幸通商店街の「アンテナショップ電博堂」。オープンして3年が経つと、稼働率は約80%となりました。毎週違う店がオープンするアンテナショップは、お客様にとっても出店者にとってもおもしろいと、口コミで広がっているようです。今年度は、姫路市商店街連合会青年部がイベントに合わせて出店。陶器市や元旦市など、大手前公園イベントとのコラボレーションが図れました。

ふるさと宍粟PR館  
きてーな宍粟  
kite-na SHISO



### きてーな宍粟

姫路市西駅前町1

営業時間 10時から18時  
(年末年始休業)

入荷日 月・火・木・金・土  
(水・日曜・祝日は入荷なし)

## 03 \事業報告③ / 普及啓発事業

指定管理業務のほか、今年初の試みとして日本遺産「銀の馬車道・鉱石の道」として県外の方にも知っていただきたいと「銀の馬車道サイクリングトレイン」を開催しました。

### 姫路市施設指定管理業務

姫路市内にある6つの施設の指定管理業務に携わっています。

今年度は広畠市民センターの大規模改修が実施されたため、かなりイレギュラーな運営となりました。また、勤労市民会館の更新の年ではありましたでしたが、今回のプレゼン参加は見送ることとしました。

#### 1 姫路市勤労市民会館

姫路市  
中地354番地  
17時から21時の夜間にも  
予約受付ができるとあっ  
て、利便性の高い館です。



#### 2 姫路市飾磨市民センター

姫路市飾磨区玉地1丁目27  
姫路駅南から車で  
10分の好位置にあり、多くの利用者で  
にぎわいます。



#### 3 姫路市広畠市民センター

姫路市広畠区  
正門通1丁目7番地3  
平成30年度は7月から全  
面改修工事に入ります。



#### 4 姫路市東市民センター

姫路市花田町  
加納原田888番地1  
毎月1回、ロビーで  
所長のギターライブ  
を開催中! ゼひ一  
緒に歌いましょう。



#### 5 姫路市灘市民センター

姫路市白浜町宇佐崎中  
2丁目520番地  
広い駐車場は利用  
者の方にも人気の  
センターです。



#### 6 姫路市西市民センター

姫路市飾磨728番地5  
こじんまりとしたアッ  
トホームなセンター  
は、ホットな話題の講  
座を不定期で実施し  
ています。

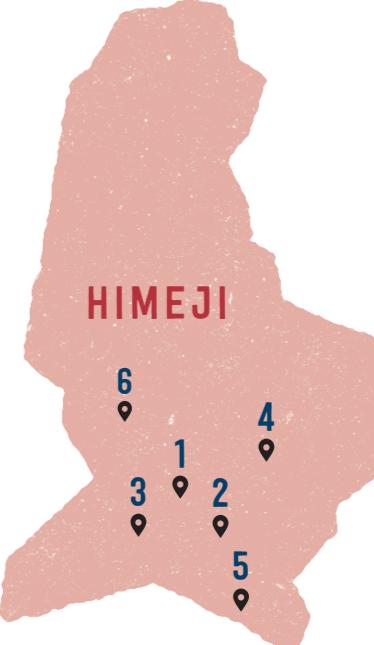


### column

#### 指定管理を応募して

31年3月で勤労市民会館の指定管理が終わり  
ました。5年間にわたりありがとうございました。更  
新的ための公募に参加しなかったのには、さまざま  
な理由があります。一番は、人件費がアップする中  
で、指定管理料だけでは、スキルを積んだ職員たち

の昇給などもままならないことがあげられました。  
さまざまな施設が民間移管、指定管理制度の導  
入がされるようになりました。運営する側もよりよい  
市民サービスのために、経験からの学びを形にす  
ることが必要であると感じています。



## 銀の馬車道サイクルトレイン

初の試みであるサイクルトレイン事業。一番の難問はJRとの調整でした。どこから自転車を乗せるのがいいのか、車両への積み込み方、自転車の固定の仕方など、すべてがゼロからの企画でした。「ゼロを1にする」のが当法人の強みです。播但線の管轄である豊岡車両基地へ行き、JRとの折衝や警察協議、地元おもてなしの依頼などをを行い、40名のサイクリストと20名のスタッフとともに運営を行いました。

参加者が想定より少なかったことや、列車の運行時間に合わせると飾磨港への到着時間が遅くなってしまうことなど、課題は多数ありますが、だからこそ、次回の取り組みが楽しくなりそうです。



### 銀の馬車道サイクルトレイン

実施 平成31年3月24日(日) 10:00~17:00

場所 香呂駅乗車、生野鉱山～飾磨津臨港公園

参加者 40名

スタッフ 20名

## column

### サイクルトレイン

ローカル線に乗車するのも  
楽しみのひとつ！



「サイクルトレイン」とは、自転車を積むことなく、電車に積み込み、到着先でサイクリングを楽しむ電車です。特にしまなみ海道や、両国から乗り込み房総半島を巡る「B.B.BASE」(JR東日本)など有名で、全国から多くのサイクリストが訪れる、「サイクルツーリズム」は新しい観光の形として注目されています。

サイクリングの魅力は、風を感じながら自分の好きなところに気ままに旅ができるところ。足の向くまま、気の向くままに、おいしいものを食べたり、買い物をしたり…。地域の魅力発信に、これからますます広がりを感じられる観光ツールです。

## 平成30年度 収支決算書

自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日

(単位:円)

科 目		金 額	
I 経常収入	事業 収入		
	コンベンション開催に関わること	7,466,048	
	人材育成に関わること	1,376,182	
	情報発信に関わること	49,625,020	
	調査研究に関わること	0	
	普及啓発に関わること	62,138,550	120,605,800
	正会員会費収入	91,500	91,500
	補助金収入	2,084,000	2,084,000
	寄付金収入	0	0
	受取利息収入	82	82
	雑 収 入	11,420	11,420
	経常収入 計		122,792,802
	期首棚卸高	34,607	
	期首商品棚卸高 計	34,607	
	事業 支出		
	コンベンション開催に関わること	4,411,559	
	人材育成に関わること	1,168,115	
	情報発信に関わること	41,813,190	
	調査研究に関わること	0	
	普及啓発に関わること	11,685,588	59,078,452
	給料 手当(事業)	35,970,409	
	減価償却費(事業)	1,301,249	
	当期事業費 計	96,350,110	
	合 計	96,384,717	
	期末棚卸高	△ 34,614	
	期末商品棚卸高 計	△ 34,614	
	事業費 計		96,350,103
	研 修 費	34,161	
	給料 手当	12,112,165	
	法定福利費	3,395,559	
	福利厚生費	250,970	
	通 信 費	393,901	
	水道光熱費	167,631	
	旅費交通費	55,952	
	広告宣伝費	514,815	
	接待交際費	54,456	
	会 議 費	111,957	
	事務用消耗品費	285,418	
	新聞図書費	5,095	
	印 刷 費	0	
	修 繕 費	0	
	地代 家賃	600,000	
	車両燃料費	121,285	
	保 険 料	74,600	
	租税 公課	36,908	
	諸 会 費	164,598	
	慶弔 費	35,200	
	リース 料	761,956	
	支払手数料	400	
	管理 諸費	795,312	
	減価償却費	123,100	
	固定資産除却損	0	
	雑 費	500,000	
	管理費 計		20,595,439
	経常費用計		116,945,542
	税引前当期正味財産増加額		5,847,260
	法人税等		629,600
	当期正味財産増減額		5,217,660
	前期繰越正味財産額		6,223,064
	次期繰越正味財産額		11,440,724

# 令和元年度事業計画

平成31年は、令和元年。新しい時代を迎え、新たな気持ちで業務に取り組みます。  
取り組み予定の事業は以下の通りです。

## ●播磨発酵ロードプロジェクト

播磨国風土記によれば、宍粟市が日本酒発祥の地であるとされています。また、宍粟市千種町の「たたら」のおかげで、下流域の赤穂では塩づくりに適した平野が広がり、日本有数の塩の産地となりました。「塩」と「麹」の2つが大きく働き、醤油、そうめんなど播磨を代表する名産が生まれました。播磨地方に酒蔵は22あり、酒米である山田錦の産地もあります。また、これらの産物を全国へ運ぶために水運業、海運業も発達し、独自の経済圏を築き上げました。私たちは、これらを「播磨発酵ロード」と名付け、全国に播磨のポテンシャルをPRすべく、様々な事業展開をする予定です。

## ●太市 まちづくり担い手事業

2年間に渡り、太市駅周辺の地区計画に取り組み、小学生たちとも未来に残したい地域遺産を作りだしてきました。ここに欠けていた人は、まちを何とかしたいと願う「大人」の存在です。そこで、30代から50代を中心とした担い手を発掘し、5年後に完成予定の太市駅前を考え、行動する組織を作ります。

## ●外国人観光客向け体験メニューの充実

去年から始めた「姫路城ガイドツアー」は完全プライベートメニュー化し、個人のニーズ合わせたものに変更します。姫路城、書写山円教寺だけではなく、羅漢の里(相生市)や龍野まちあるきなどのメニューも加えた展開を考えています。

## ●ふるさと宍粟PR館「きてーな宍粟」の移転

神姫ビルの耐震工事に伴い、きてーな宍粟の移転を計画中です。よって、当方の業務委託期間は9月30日までとなります。以降は、移転先をイーグレひめじとし、再び事業者の公募を行う予定です。

## ●指定管理施設の最終年

5年間の受託期間であった姫路市市民センター5館は、平成32年3月に期間満了となります。それに伴い、指定管理の次期公募があります。

自主  
事業

- 1 週替わりアンテナショップ電博堂の運営
- 2 コワーキングスペース電博堂の運営

委託  
事業

- 1 開港60年姫路港ふれあいフェスティバル
- 2 銀の馬車道サイクルトレイン(予定)
- 3 その他委託業務

# 令和元年度 収支予算書

自 平成31年4月1日 至 令和2年3月31日

(単位:円)

科 目	2019(平成31)当初予算	2019(平成30)決算	増 減
I 経常収入			
事業 収入	95,000,000	120,605,800	△ 25,605,800
正会員会費収入	90,000	91,500	△ 1,500
補助金収入	2,000,000	2,084,000	△ 84,000
寄付金収入	0	0	0
受取利息収入	200	82	118
雑 収 入	0	11,420	△ 11,420
経常収入 計	97,090,200	122,792,802	△ 25,702,602
II 経常費用			
1. 事業費			
期首棚卸高	30,614	34,607	△ 3,993
事業 支出	43,000,000	59,078,452	△ 16,078,452
給料 手当(事業)	30,000,000	35,970,409	△ 5,970,409
減価償却費他(事業)	1,300,000	1,301,249	△ 1,249
当期事業費計	74,300,000	96,350,110	△ 22,050,110
合 計	74,330,614	96,384,717	△ 22,054,103
期末棚卸高	△ 35,000	△ 34,614	△ 386
事業費① 計	74,295,614	96,350,103	△ 22,054,489
2. 管理費			
研 修 費	50,000	34,161	15,839
給料 手当	13,000,000	12,112,165	887,835
法定福利費	3,000,000	3,395,559	△ 395,559
福利厚生費	200,000	250,970	△ 50,970
通 信 費	400,000	393,901	6,099
水道光熱費	170,000	167,631	2,369
旅費交通費	60,000	55,952	4,048
広告宣伝費	500,000	514,815	△ 14,815
接待交際費	50,000	54,456	△ 4,456
会 議 費	100,000	111,957	△ 11,957
事務用消耗品費	250,000	285,418	△ 35,418
新聞図書費	5,000	5,095	△ 95
印 刷 費	30,000	0	30,000
修 繕 費	0	0	0
地代 家賃	600,000	600,000	0
車両燃料費	100,000	121,285	△ 21,285
保 険 料	74,600	74,600	0
租税 公課	50,000	36,908	13,092
慶弔 費	150,000	164,598	△ 14,598
諸 会 費	35,000	35,200	△ 200
リース 料	760,000	761,956	△ 1,956
支払手数料	2,000	400	1,600
管理 諸費	700,000	795,312	△ 95,312
減価償却費	120,000	123,100	△ 3,100
固定資産除却損	0	0	0
雑 費	50,000	500,000	△ 450,000
管理費② 計	20,456,600	20,595,439	138,839
①+②	94,752,214	116,945,542	22,193,328



**特定非営利活動法人  
姫路コンベンションサポート**

姫路市南町76 城陽ビル2階

TEL 079-286-8988

FAX 079-286-9009

[info@denpakudo.jp](mailto:info@denpakudo.jp)

<https://denpakudo.jp>

発行：令和元年5月